法政大学学術機関リポジトリ
HOSEI UNIVERSITY REPOSITORY

PDF issue: 2025-07-04

戦前期日産自動車の事業活動に関するデータ・ベース ： 「自動車製造事業年報」の集計

宇田川, 勝

(出版者 / Publisher)
法政大学イノベーション・マネジメント研究センター
(雑誌名 / Journal or Publication Title)
イノベーション・マネジメント = Journal of innovation management
(巻 / Volume)
2
(開始ページ / Start Page)
141
(終了ページ / End Page)
160
(発行年 / Year)
2005-03-31
(URL)
https://doi.org/10.15002/00002822

Hosei University Repository

＜資料＞

戦前期日産自動車の事業活動に関するデータ・ベース

――「自動車製造事業年報」の集計――

宇田川　勝

本稿は、自動車製造事業法の許可会社である日産自動車の事業活動に関するデータ・ベースの作成を目的としている。狙いは２つある。１つは戦前期日産自動車の事業活動を正確に把握するために必要な経営指標を集計することである。もう１つは日産自動車の事業活動を対象として、自動車製造事業法の政策効果を検証するための資料を整備することである。日本自動車産業の研究は盛んに行われている。しかし、一次資料を用いた戦前期の同産業についての業績は意外に少ない。そこで、本稿では上記の課題を分析する上で、不可欠な日産自動車の経営実態のデータ・ベースを構築することにした。

本稿で利用する資料は日産自動車が各年度末に商工省に提出した「自動車製造事業年報」である。自動車製造事業法の許可会社は毎年度の事業活動を取りまとめた「自動車製造事業年報」を主務官庁の商工省に提出し、決裁を受けなければならなかった。「年報」には事業法の許可事業についての営業、作業、設備、機械使用時間の各概要と統計資料、兼営事業の概要・資料が記載されていた。参考までに、1937（昭和 12）年の「年報」の記載内容を示せば、つぎのようである。

自動車製造 昭和 12 年事業年報

１．営業概況
　（１）営業状況の概要
　（２）自動車種類別月別製造数量
　（３）自動車種類別月別市場別販売数量
　（４）自動車種類別年末在庫数量
　（５）事業資金の総額及び内訳並びに調達方法
　　①事業資金の総額　　②事業資金の調達方法
　（６）収支決算
　（７）自動車種類別１輌当り生産費
　　①乗用自動車　　②貨物自動車シャシ　　③乗合自動車シャシ

Hosei University Repository

2．作業概況
（1）作業状況の概要
（2）操業日数の1日平均作業時間及び年末労働者数
（3）法定部分品の製造、使用及び年末在庫数量
（4）素材、半製部分品、部分品の取得、使用並びに年末在庫数量
（イ）素材　（ロ）半製部分品　（ハ）自動車部分品
3．設備概況
（1）工事進捗の概況
（2）年末現在の設備
（イ）工場敷地　（ロ）建物及び設備　（ハ）機械
（3）工事費
4．機械使用時間

兼業（ダットサン自動車製造）の製造及び販売状況並びに年末設備概況
1．製造状況
（1）製造概況
（2）製造統計　昭和12年ダットサン自動車月別製造数量
2．販売状況
（1）販売概況
（2）販売統計　昭和11年ダットサン月別販売数量
3．設備概況

「年報」は自動車製造事業法が施行された1936年度から1944年度の9年間作成されたようである。しかし、現在、1943年度の「年報」は所在が確認できず、また、1944年度の「年報」は名称が「事業計画認可申請書」（申請数値のベースは1943年度の実績）となっており、他年度の「年報」と記載内容、統計の集計基準が異なっている。そこで、本稿では時系列の経営データの集計・比較が可能な1936年から1942年までのデータを集計することにした。また、紙面の制約上、すべての経営データ集計表の掲載はできないので、今回は以下の1）生産分野、2）財務分野、3）作業分野の3分野の主要データを作成することにした。

1）生産分野
許可事業　ニッサン自動車種類別月別製造数量（表1－1）
法定部分品の製造、使用、在庫数量（表1－2）
ニッサン自動車種類別1輌当り生産費（表1－3）
兼営事業　ダットサン自動車月別製造数量（表1－4）

2）財務分野
事業資金の総額（表2－1）

Hosei University Repository

事業資金の調達方法（表２－２）
収支決算 ①収入の部（表２－３）
収支決算 ②支出の部（表２－４）
自動車製造事業法による免税額（表２－５）

３）作業分野
工場別の操業日数、１日平均作業時間、年末労働者数（表３－１）
機械台数（表３－２）
機械使用時間（表３－３）

今回作成したデータ・ベースを用いた研究の可能性について、本稿の狙いの２点と関連づけて述べておけば、第１にトヨタ自動車に比べて研究が手薄な戦前期日産自動車の事業活動の多面的な検討、とくに経営分析の実証度を高めることができる。さらにトヨタ自動車の「自動車製造事業年報」が発掘されれば、同一の基準に基づく日産・トヨタの創業経営実態の比較研究が可能となる。第２に日産自動車の「営業報告書」や社史に記載されている経営データは、多くの場合、自動車製造事業法の許可事業と兼営事業の数値が合算されている。しかし、今回集計した経営データは許可事業と兼業事業を区別している。したがって、自動車製造事業法の「評価」やその政策効果について、より正確な検証が可能である。また、今回の経営データは「予定数値」と「実際数値」が明示されているので、両数値の比較、その乖離状況を分析することで、戦時体制下での自動車製造事業法自体の変容・限界のプロセスを追究することができる。

Hosei University Repository

表1－1 ニッサン自動車種類別月別製造数量

単位:輌

		乗用自動車		貨物自動車シャシ		乗合自動車シャシ		合計	
年	月	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936(昭和11)年	9月	0	0	0	0	0	0	0	0
	10月	0	0	0	0	0	0	0	0
	11月	0	0	0	0	0	0	0	0
	12月	0	0	0	0	0	0	0	0
	小計	0	0	0	0	0	0	0	0
1937(昭和12)年	1月	0	0	0	0	0	0	0	0
	2月	0	0	0	0	0	0	0	0
	3月	50	2	40	1	10	0	100	3
	4月	200	30	160	39	20	6	380	75
	5月	250	92	160	111	60	6	470	209
	6月	300	119	250	107	50	31	600	257
	7月	200	56	350	24	150	0	700	80
	8月	200	96	250	173	150	0	600	269
	9月	300	38	350	212	150	0	800	250
	10月	300	35	300	265	150	0	750	300
	11月	400	11	250	195	150	0	800	206
	12月	300	54	350	246	150	0	800	300
	小計	2,500	533	2,460	1,373	1,040	43	6,000	1,949
1938(昭和13)年	1月	60	142	210	173	30	0	300	315
	2月	70	145	280	357	50	20	400	522
	3月	90	70	360	534	50	23	500	627
	4月	90	20	360	562	50	100	500	682
	5月	110	0	410	709	80	94	600	803
	6月	140	10	560	759	100	31	800	800
	7月	160	42	640	736	100	23	900	801
	8月	180	159	700	842	120	0	1,000	1,001
	9月	210	69	840	647	150	0	1,200	716
	10月	210	219	840	745	150	0	1,200	964
	11月	240	111	900	957	160	0	1,300	1,068
	12月	240	233	900	967	160	0	1,300	1,200
	小計	1,800	1,220	7,000	7,988	1,200	291	10,000	9,499
1939(昭和14)年	1月	200	500	880	688	20	0	1,100	1,188
	2月	200	0	980	1,000	20	134	1,200	1,134
	3月	200	0	1,080	1,204	20	196	1,300	1,400
	4月	200	20	1,080	1,148	20	120	1,300	1,288
	5月	200	0	1,080	987	20	250	1,300	1,237
	6月	200	0	1,080	1,445	20	175	1,300	1,620
	7月	200	0	1,920	1,106	30	102	2,150	1,208
	8月	200	0	1,920	1,097	30	103	2,150	1,200
	9月	200	0	1,920	892	30	110	2,150	1,002
	10月	200	54	1,920	756	30	110	2,150	920
	11月	200	76	1,920	847	30	110	2,150	1,033
	12月	200	95	1,920	1,135	30	70	2,150	1,300
	小計	2,400	745	17,700	12,305	300	1,480	20,400	14,530
1940(昭和15)年	1月	120	48	980	872	120	136	1,220	1,056
	2月	120	72	1,180	844	120	140	1,420	1,056
	3月	140	73	1,330	1,163	120	164	1,590	1,400
	4月	160	73	1,190	980	150	150	1,500	1,203
	5月	160	88	1,190	1,060	150	123	1,500	1,271
	6月	160	119	1,410	1,174	150	127	1,720	1,420
	7月	160	73	1,690	1,322	150	80	2,000	1,475
	8月	170	76	1,680	1,171	150	51	2,000	1,298
	9月	170	79	1,880	1,258	150	49	2,200	1,386
	10月	170	85	1,980	1,230	150	72	2,300	1,387
	11月	170	89	1,980	1,328	150		2,300	1,417
	12月	170	141	2,180	439	150		2,500	580
	小計	1,870	1,016	18,670	12,841	1,710	1,092	22,250	14,949

Hosei University Repository

1941(昭和16)年	1月	120	111	800	360	0	138	920	609
	2月	150	78	1,000	852	0	0	1,150	930
	3月	150	115	1,086	1,710	0	0	1,236	1,825
	小計	420	304	2,886	2,922	0	138	3,306	3,364
1941(昭和16)年	4月	130	57	1,650	1,070	160	0	1,940	1,127
	5月	140	136	1,850	1,337	180	0	2,170	1,473
	6月	120	120	1,740	1,222	170	0	2,030	1,342
	7月	140	76	1,850	1,282	180	0	2,170	1,358
	8月	130	52	1,800	1,512	170	0	2,100	1,564
	9月	130	113	1,730	1,744	170	0	2,030	1,857
	10月	130	82	1,730	1,643	170	0	2,030	1,725
	11月	120	61	1,650	2,139	160	0	1,930	2,200
	12月	120	65	1,650	2,185	160	0	1,930	2,250
1942(昭和17)年	1月	110	49	1,600	1,655	150	0	1,860	1,704
	2月	110	64	1,600	1,436	160	0	1,870	1,500
	3月	120	0	1,650	1,504	170	0	1,940	1,504
	小計	1,500	875	20,500	18,729	2,000	0	24,000	19,604
1942(昭和17)年	4月	0	59	1,955	1,287			1,955	1,346
	5月	0	80	2,210	1,326			2,210	1,406
	6月	0	74	2,125	1,173			2,125	1,247
	7月	0	37	2,295	1,578			2,295	1,615
	8月	0	27	2,210	918			2,210	945
	9月	0	54	2,125	1,746			2,125	1,800
	10月	0	15	2,125	1,236			2,125	1,251
	11月	0	78	1,955	1,053			1,955	1,131
	12月	0	64	2,040	1,063			2,040	1,127
1943(昭和18)年	1月	0	68	1,870	1,016			1,870	1,084
	2月	0	47	1,955	733			1,955	780
	3月	0	59	2,135	1,292			2,135	1,351
	小計	0	662	25,000	14,421			25,000	15,083

Hosei University Repository

表1－2 法定部分品の製造、使用、在庫数量

〔組立部分品〕

単位:輌分

機関	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			500	0	0	0	500	0
1937年	500	0	5,700	1,982	6,000	1,949	200	33
1938年	30	33	10,000	9,564	10,000	9,522	30	75
1939年	47	75	20,400	14,685	20,400	14,668	47	92
1940年	83	92	24,475	15,556	24,475	15,470	83	178
1941年(1)	133	178	3,496	3,469	3,496	3,546	133	101
1941年(2)	133	101	24,265	20,059	24,265	20,099	133	61
1942年	125	61	28,400	16,094	28,440	16,093	125	62

クラッチ	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			500	0	0	0	500	0
1937年	500	0(524半製)	5,600	2,007	6,000	1,966	100	41
1938年	30	41	10,000	10,603	10,000	10,535	30	109
1939年	81	109	26,520	18,684	26,520	18,643	81	150
1940年	141	150	28,925	19,470	28,925	19,220	141	400
1941年(1)	199	400	9,556	4,715	9,556	4,686	199	429
1941年(2)	199	429	36,000	26,540	36,000	26,666	199	303
1942年	159	303	35,300	18,845	35,300	19,088	159	60

変速装置	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			500	0	0	0	500	0
1937年	500	0	5,600	2,016	6,000	1,966	100	51
1938年	30	50	10,000	9,618	10,000	9,529	30	139
1939年	111	139	26,520	14,668	26,520	14,722	111	85
1940年	76	85	28,925	15,405	28,925	15,240	76	250
1941年(1)	128	250	3,505	3,449	3,505	3,420	128	279
1941年(2)	128	279	24,420	20,078	24,420	20,191	128	166
1942年	132	166	26,740	15,867	26,740	15,886	132	147

差動装置	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			500	0	0	0	500	0
1937年	500	0	5,600	2,016	6,000	1,966	100	50
1938年	30	50	10,000	9,484	10,000	9,499	30	35
1939年	57	35	26,520	14,948	26,520	14,940	57	43
1940年	42	43	31,150	15,344	31,150	15,194	42	193
1941年(1)	174	193	3,406	3,232	3,406	3,379	174	46
1941年(2)	174	46	24,120	19,769	24,120	19,756	174	59
1942年	121	59	26,560	15,150	26,560	15,181	121	28

台枠	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			500	0	0	0	500	0
1937年	500	0	5,600	1,992	6,000	1,949	100	43
1938年	50	43	10,000	9,510	10,000	9,499	50	54
1939年	43	54	20,400	14,600	10,400	14,531	43	123
1940年	57	123	22,250	14,232	22,250	14,273	57	82
1941年(1)	59	82	3,409	2,445	3,409	2,449	59	78
1941年(2)	59	78	24,020	17,460	24,020	17,509	59	29
1942年	113	29	26,512	13,140	26,512	13,149	113	20

Hosei University Repository

〔部分品〕

気筒主体	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			500	524(半製)	0	0	500	524(半製)
1937年	500	0	6,500	2,350	6,000	1,985	1,000	365
1938年	800	365	11,500	9,986	10,300	9,852	2,000	499
1939年	292	444	27,636	16,605	26,856	16,273	1,072	776
1940年	387	499	24,310	15,498	22,440	15,553	2,257	444
1941年(1)	416	776	3,805	3,406	3,805	3,729	416	453
1941年(2)	416	453	24,935	20,637	24,955	20,845	416	245
1942年	411	245	28,500	17,747	28,500	17,115	411	877

クランク軸	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			500	0	0	0	500	0
1937年	500	0	6,500	2,462	6,000	2,037	1,000	425
1938年	800	425	11,500	9,632	10,300	9,729	2,000	328
1939年	782	328	24,310	14,684	22,440	15,012	2,652	0
1940年	100	0	26,484	16,490	25,704	16,420	880	70
1941年(1)	153	70	3,916	3,606	3,916	3,469	153	207
1941年(2)	155	207	25,365	21,540	25,365	21,352	153	195
1942年	155	195	28,700	17,658	28,700	17,416	155	437

側枠	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			500	0	0	0	500	0
1937年	500	0	6,500	2,843	6,000	2,363	1,000	480
1938年	800	480	11,000	10,833	10,000	9,510	1,800	1,803
1939年	159	1,803	22,100	14,976	20,400	14,755	1,859	2,024
1940年	2,431	2,024	23,030	13,050	22,250	13,951	3,211	1,123
1941年(1)	1,769	1,123	3,415	3,647	3,415	3,380	1,766	1,390
1941年(2)	1,766	1,390	24,020	18,306	24,020	19,457	1,766	259
1942年	892	259	26,512	15,429	26,512	15,429	892	259

〔乗用車車体〕

乗用自動車 車体用型付鉄板	期首在庫数量		製造数量		使用数量		期末在庫数量	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年			0	0	0	0	0	—
1937年	0	0	2,600	634	2,500	522	100	112
1938年	5	112	1,800	1,173	1,800	1,221	5	64
1939年	65	64	2,400	681	2,400	745	65	0
1940年	0	0	1,870	1,016	1,870	1,016	0	0
1941年(1)	0	0	420	304	420	304	0	0
1941年(2)	0	0	1,500	875	1,500	875	0	0
1942年	0	0	0	661	0	661	0	0

備考) 1)会計年度は1936年－1940年が1月から12月、1941年－1942年が4月から翌年3月。
2)1936年は9月－12月、1941年(1)は1月－3月の数値。
3)以下の表の会計年度も同表と同じ。

Hosei University Repository

表1－3 ニッサン自動車種類別1輌当り生産費

単位:円

		乗用自動車		貨物自動車シャシ		乗合自動車シャシ	
		予算	実際	予算	実際	予算	実際
1937年	素材及半製部分品	985	729	744	1,109	744	1,202
(昭和12年)	購入部分品	555	2,657	566	2,184	566	2,399
	直接工費	190	146	170	100	170	86
	工場費	380	249	356	233	356	195
	総係費	86	71	80	64	80	56
	販売費	224		209	0	209	0
	支払利息	89	126	78	145	78	127
	減価償却	277	273	244	264	244	252
	合計	2,786	4,251	2,447	4,099	2,447	4,317
1938年	素材及半製部分品	1,271	579	1,235	907	1,006	870
(昭和13年)	購入部分品	1,406	1,868	1,567	1,886	1,600	1,733
	直接工費	173	125	170	122	155	94
	総係費	468	601	459	633	418	450
	支払利息	155	111	160	88	149	107
	減価償却	145	327	149	374	138	307
	合計	3,618	3,611	3,740	4,010	3,466	3,561
1939年	素材及半製部分品	878	646	1,012	867	1,000	856
(昭和14年)	購入部分品	1,730	1,938	1,927	2,022	1,826	1,662
	直接工費	122	143	123	112	111	104
	諸経費	575	853	579	770	511	722
	支払利子	138	20	139	23	123	21
	税金	19	22	20	22	17	19
	減価償却	288	295	291	317	255	281
	合計	3,750	3,917	4,091	4,133	3,843	3,665
1940年	素材及半製部分品	689	685	874	903	827	834
(昭和15年)	購入部分品	1,903	1,875	2,171	2,034	1,728	1,769
	直接工費	145	170	113	116	102	108
	諸経費	675	832	660	736	607	733
	支払利子	65	50	73	50	63	44
	税金	36	25	41	25	35	22
	減価償却	259	280	290	245	248	243
	合計	3,772	3,917	4,222	4,109	3,610	3,753
1941年(1)	素材及粗形材費	692	704	1,039	1,108		920
(昭和16年)	購入部分品	1,971	1,924	2,344	2,236		1,875
	直接賃金	182	189	140	149		109
	間接費	886	770	788	792		548
	総係費	188	144	224	165		138
	支払利息	73	83	84	97		78
	税金	37	37	43	43		34
	減価償却	299	257	276	260		210
	合計	4,328	4,108	4,938	4,850		3,912
1941年(2)	素材及粗形材費	834	869	1,270	1,200		
(昭和16年)	購入部分品	2,024	1,847	2,434	2,229		
	直接賃金	195	190	148	148		
	間接費	679	684	595	621		
	総係費	334	117	292	135		
	支払利息	62	48	72	55		
	税金	1	92	1	107		
	減価償却	114	237	133	208		
	合計	4,243	4,084	4,945	4,703		
1942年	素材及粗形材費		924	1,227	1,292		
(昭和17年)	購入部分品		1,842	2,241	2,071		
	直接賃金		208	166	157		
	間接費		1,209	829	1,084		
	総係費		160	255	178		
	支払利息		61	58	69		
	税金		163	79	163		
	合計		4,567	4,855	5,014		

Hosei University Repository

表1－4 ダットサン自動車月別製造数量

単位:輌

		乗用自動車	貨物自動車	合計
1936年	1月	0	155	155
(昭和11年)	2月	0	472	472
	3月	10	549	559
	4月	200	121	321
	5月	474	103	577
	6月	363	136	499
	7月	309	195	504
	8月	247	171	418
	9月	340	204	544
	10月	251	432	683
	11月	169	426	595
	12月	197	630	827
	小計	2,560	3,594	6,154
1937年	1月	159	234	393
(昭和12年)	2月	216	449	665
	3月	208	350	558
	4月	372	443	815
	5月	296	496	792
	6月	317	494	811
	7月	448	553	1,001
	8月	416	494	910
	9月	238	291	529
	10月	403	225	628
	11月	196	326	522
	12月	309	420	729
	小計	3,578	4,775	8,353
1938年	1月	377	226	603
(昭和13年)	2月	88	470	558
	3月	435	419	854
	4月	289	490	779
	5月	369	442	811
	6月	354	436	790
	7月	446	358	804
	8月	150	350	500
	9月	120	280	400
	10月	250	300	550
	11月	28	420	448
	12月	2	0	2
	小計	2,908	4,191	7,099
1939年	1月	269	250	519
(昭和14年)	2月	0	367	367
	3月	0	459	459
	4月	95	286	381
	5月	34	186	220
	6月	0	140	140
	7月	22	170	192
	8月	134	32	166
	9月	72	179	251
	10月	0	234	234
	11月	0	144	144
	12月	0	209	209
	小計	626	2,656	3,282

Hosei University Repository

1940年	1月	0	31	31
(昭和15年)	2月	0	0	0
	3月	0	0	0
	4月	0	35	35
	5月	0	84	84
	6月	0	120	120
	7月	0	86	86
	8月	7	83	90
	9月	23	72	95
	10月	5	67	72
	11月	50	116	166
	12月	40	109	149
	小計	125	803	928
1941年	1月	46	57	103
(昭和16年)	2月	62	58	120
	3月	49	98	147
	小計	157	213	370
1941年	4月	18	95	113
(昭和16年)	5月	82	73	155
	6月	50	82	132
	7月	34	77	111
	8月	23	63	86
	9月	44	112	156
	10月	38	13	51
	11月	25	134	159
	12月	50	45	95
1942年	1月	42	47	89
(昭和17年)	2月	8	47	55
	3月	50	57	107
	小計	464	845	1,309
1942年	4月	0	47	47
(昭和17年)	5月	64	8	72
	6月	36	83	119
	7月	0	58	58
	8月	49	25	74
	9月	21	0	21
	10月	10	35	45
	11月	0	81	81
	12月	8	101	109
1943年	1月	35	24	59
(昭和18年)	2月	66	1	67
	3月	40	2	42
	小計	329	465	794

Hosei University Repository

表2－1 事業資金の総額

単位：円

	土地	建物	設備	機械	器具（工具）	什器	製作及び営業権	従業員養成所	福利施設	販売会社投資	作業（運転）資金	その他	合計
1936年	2,855,966	1,768,374		6,589,257	530,148		329				547,680	280,442	12,572,196
1937年	2,751,890	3,000,744		8,504,138	4,855,727		35,744			1,000,000	14,107,272	487,122	34,742,637
1938年	2,210,811	2,232,660	891,017	10,862,132	4,044,275	309,074	35,604	1,523,484	10,311	2,000,000	24,443,930		48,563,298
1939年	2,210,811	2,740,992	977,769	11,811,382	4,556,042	236,969	7,124	1,682,501	149,147	3,680,000	19,638,325	982,766	48,673,828
1940年	2,246,965	3,326,665	1,129,142	14,027,263	4,998,698	166,081	6,290	1,602,423	125,049	3,000,000	23,438,960		54,067,536
1941年(1)	1,798,441	3,357,986	1,131,347	13,217,872	5,486,916	148,963		1,566,967	146,141	3,190,500	21,093,363		51,138,496
1941年(2)	3,990,401	3,450,247	1,501,454	12,164,950	5,741,031	104,880		1,466,514	225,741	6,113,759	39,095,062		73,854,039
1942年	5,875,661	5,045,276	2,183,488	11,848,509	6,413,821	204,117					48,474,283		80,045,155

表2－2 事業資金の調達方法

単位：円

	資本金	積立金及び保留金	借入金	買掛金	未払金	支払手形	仮受金その他	合計
1936年	4,000,000		4,000,000	17,739	2,477,399	802,444	1,274,614	12,572,196
1937年			30,500,000	672,947	1,437,432	834,054	1,298,204	34,742,637
1938年	10,000,000	450,000	21,000,000	3,013,142	1,472,782		12,627,374	48,563,298
1939年	10,000,000	1,969,200	30,860,933				5,843,695	48,673,828
1940年	10,000,000	3,381,715	31,102,280				9,583,541	54,067,536
1941年(1)	10,000,000		27,000,000	16,493,749			6,418,295	47,075,454
1941年(2)	17,500,000	5,881,329	44,176,302				6,296,408	73,854,039
1942年	40,000,000	7,889,231	36,447,768				1,932,040	80,045,155

Hosei University Repository

<資料>

表2－3 収支決算 ①収入の部

単位:輌・台、円

		数量		単価		金額	
		予算	実際	予算	実際	予算	実際
1936年	乗用自動車	0	0			0	0
(昭和11年)	貨物自動車シャシ	0	0			0	0
	乗合自動車シャシ	0	0			0	0
	自動車部分品	0	0			0	0
	計	0	0			0	0
	雑収入	0	0			0	117
	合計	0	0			0	117
1937年	ニッサン乗用自動車	2,500	490	2,550	3,492	6,375,000	1,711,060
(昭和12年)	ニッサン貨物自動車シャシ	2,460	1,337	2,300	3,930	5,658,000	5,254,012
	ニッサン乗合自動車シャシ	1,040	27	3,300	4,061	2,392,000	109,650
	部分品					721,250	195,179
	フォード貨物自動車シャシ						
	軸間距離3. 340米	0	1,096	0	3,440	0	3,770,240
	軸間距離3. 988米	0	1,096	0	3,590	0	3,934,640
	フォード貨物自動車シャシ						
	軸間距離3. 340米	0	313	0	3,660	0	1,145,580
	軸間距離3. 988米	0	295	0	3,810	0	1,123,950
	計	6,000	4,654			15,146,250	17,244,311
	雑収入					0	0
	合計	6,000	4,654			15,146,250	17,244,311
1938年	ニッサン乗用自動車	1,800	1,242	3,329	3,536	5,992,560	4,391,334
(昭和13年)	ニッサン貨物自動車シャシ	7,000	7,945	3,789	4,251	26,520,190	33,777,356
	ニッサン乗合自動車シャシ	1,200	307	3,600	3,808	4,320,000	1,169,133
	小計	10,000	9,494			36,832,750	39,337,823
	ニッサン自動車部分品					630,000	3,308,332
	計	10,000	9,494			37,462,750	42,646,155
	雑収入					119,681	830
	合計	10,000	9,494			37,582,431	42,646,985
1939年	ニッサン乗用自動車	2,400	743	3,777	3,772	9,064,800	2,802,392
(昭和14年)	ニッサン貨物自動車シャシ	17,700	12,326	4,275	4,265	75,667,500	52,566,975
	ニッサン乗合自動車シャシ	300	1,480	4,015	4,024	1,204,500	5,955,980
	小計	20,400	14,549			85,936,800	61,325,347
	ニッサン自動車部分品					4,000,000	10,986,957
	合計	20,400	14,549			89,936,800	72,312,304
1940年	ニッサン乗用自動車	1,870	1,038	3,677	3,706	6,875,990	3,846,591
(昭和15年)	ニッサン貨物自動車シャシ	18,670	12,899	4,339	4,288	81,009,130	55,308,346
	ニッサン乗合自動車シャシ	1,710	1,092	3,960	4,180	6,771,600	4,564,944
	小計	22,250	15,029			94,656,720	63,719,881
	ニッサン自動車部分品					19,900,000	10,732,612
	合計	22,250	15,029			114,556,720	74,452,493
1941年(1)	ニッサン乗用自動車		304		3,712		1,128,448
(昭和16年)	ニッサン貨物自動車シャシ		2,922		4,438		12,967,100
	ニッサン乗合自動車シャシ		138		4,215		581,662
	小計		3,364				14,677,210
	ニッサン自動車部分品						3,418,462
	合計		3,364				18,095,672
	雑収入						47,427
	再計		3,364				18,143,099
1941年(2)	乗用自動車		874			0	3,539,088
(昭和16年)	貨物自動車シャシ	20,500	18,729			98,400,000	88,737,397
	乗合自動車シャシ	2,000	0			8,600,000	0
	部分品					20,000,000	21,047,045
	其他ノ収入					0	570,263
	合計	22,500	19,603			127,000,000	113,893,793
1942年	乗用自動車	0	596			0	2,781,168
(昭和17年)	貨物自動車シャシ	25,000	14,347			122,500,000	71,811,656
	部分品					8,400,000	17,665,682
	其他ノ収入					0	437,191
	合計	25,000	14,943			130,900,000	92,695,697

備考）日中戦争勃発による緊急需要に応じるため、1937年8月から10月にかけて、日本フォード社にフォード自動車2,800台を委託製造した。

Hosei University Repository

表2－4 収支決算 ②支出の部

単位:円

	1936(昭和11)年		1937(昭和12)年		1938(昭和13)年	
	予算	実際	予算	実際	予算	実際
素材及半製部分品費	415,038	27,562	5,315,764	1,872,171	12,344,607	8,290,803
購入部分品費	90,950	0	3,534,676	14,425,548	15,672,677	20,005,520
直接工費	35,000	6,177	1,121,930	208,147	1,716,740	1,158,074
工場費						
人件費	32,659	45,272	1,034,876	149,255	1,742,509	1,524,481
修繕費	4,300	1,846	136,550	22,430	115,487	360,611
器具費	7,252	697	229,800	45,578	953,580	1,741,084
消耗品費	7,877	18,129	249,597	60,048	577,435	455,042
燃料及動力費	6,100	2,288	193,311	68,398	675,298	714,139
試験検査費	4,055	955	128,486	15,887		
研究費	3,785	628	119,946	10,874	173,926	33,051
其ノ他	6,639	46,009	210,091	66,570	399,798	1,081,297
(小計)	72,667	115,824	2,302,657	439,040	4,638,033	5,909,705
総係費	16,415	64,665	520,155	121,244		
販売費	5,200	12,044	1,341,443	0		
支払利子	21,374	13,018	520,000	259,056	1,578,041	874,121
減価償却	106,267	0	1,620,184	493,459	1,471,350	4,077,501
合計	762,911	239,290	16,276,809	17,818,665	37,421,448	40,315,724

	1939(昭和14)年		1940(昭和15)年	
	予算	実際	予算	実際
素材及半製部分品費	23,437,122	14,334,890	22,742,834	15,604,806
購入部分品費	38,807,700	33,271,218	56,249,287	34,962,853
直接工費	2,583,593	1,892,729	3,093,440	1,993,035
諸経費	12,393,839	12,871,370		
(1)工場費	10,223,062	10,202,159	14,300,049	9,744,067
諸給	1,502,790	1,530,324	2,385,248	1,655,326
雑工賃	1,737,920	1,632,245	2,965,830	1,878,397
作業用品	5,929,276	6,325,339	7,793,527	5,429,900
事務用品	112,454	102,020	132,991	86,777
動力用水費其他	940,522	612,131	1,022,453	693,667
(2)総係費	2,170,777	2,669,211	3,471,174	2,854,621
支払利子	2,820,217	390,218	1,930,170	870,679
所得税及営業収益税	400,000	368,370	1,080,000	440,061
減価償却	5,924,428	5,278,052	7,600,000	4,237,879
雑損失	0	286,791	0	54,190
合計	86,366,899	68,693,638	110,466,954	70,762,191

備考) 1942年の収支決算・支出の部。

素材及粗形材費	32,438,390	23,262,972
購入部品費	60,219,000	39,944,073
直接賃金	4,246,620	2,547,298
間接費		
(間接材料費)	9,167,650	3,960,145
(間接賃金)	4,148,550	2,958,623
(間接経費)	10,630,332	11,068,916
間接費計	23,946,532	17,987,684
総係費	4,016,940	2,996,999
支払利息	1,447,030	1,246,407
税金	2,096,461	3,235,667
其他ノ支出	0	3,764
合計	128,410,973	91,224,864

Hosei University Repository

<資料>

表2－5 自動車製造事業法による免税額

単位:円

	1936年	1937年	1938年	1939年	1940年	1941年
輸入税						
(機械)	—	767,587	251,471	111,965	129,191	120,650
(器具)	489,086	39,862	154,542	133,667	219,472	25,980
(鉄鋼)	—	100,075	207,017	192,192	48,950	—
計	489,086	907,524	613,030	437,824	397,613	146,630
所得税	—	—	50,880	451,543	578,650	659,426
同付加税	—	—	11,869	98,008	—	—
営業収益税	—	—	14,702	137,664	48,221	50,975
同付加税	—	—	26,263	222,740	179,285	189,531
家屋税	—	—	14,957	16,891	—	—
雑種税	—	—	16,142	2,292	—	—
計	—	—	134,813	929,138	806,156	899,932
合計	489,086	907,524	747,843	1,366,962	1,203,769	1,046,562

備考) 1941年の数値は同年1月から翌年3月まで。免税額は推定を含む。

Hosei University Repository

表3－1 工場別の操業日数、1日平均作業時間、年末労働者数

単位：日、時間、人

鋳造工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	30	15
1937年	300	303	10	10.09	90	80
1938年	307	304	10	10.1	109	290
1939年	310	304	10	9.3	296	312
1940年	306	305	10	8.1	425	268
1941年(1)	72	70	10	8.2	352	258
1941年(2)	306	314	10	9.6	435	301
1942年	306	305	10	9.9	367	249

鍛冶工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	30	21
1937年	300	303	10	10.09	101	120
1938年	307	304	10	10.1	118	321
1939年	310	304	10	9.4	362	369
1940年	306	305	10	8.1	545	286
1941年(1)	72	70	10	8.2	406	283
1941年(2)	306	314	10	9	487	235
1942年	306	305	10	10.1	364	261

プレス工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	30	19
1937年	300	303	10	10.09	122	250
1938年	307	304	10	10.1	719	628
1939年	310	304	10	9	711	576
1940年	306	305	10	8.3	999	335
1941年(1)	72	70	10	8.5	421	353
1941年(2)	306	314	10	9.3	586	483
1942年	306	305	10	10	635	438

機械工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	150	47
1937年	300	303	10	10.09	783	874
1938年	307	304	10	10.1	1,084	2,032
1939年	310	304	10	9.3	2,567	1,979
1940年	306	305	10	8.2	3,098	1,289
1941年(1)	72	70	10	8.3	1,754	1,248
1941年(2)	306	314	10	8.9	2,247	1,493
1942年	306	305	10	9.5	1,830	1,152

溶接工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	10	36
1937年	300	303	10	10.09	109	93
1938年						
1939年						
1940年						
1941年(1)						
1941年(2)						
1942年						

Hosei University Repository

＜資料＞

熱処理工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	20	36
1937年	300	303	10	10.09	109	66
1938年	307	304	10	10.1	120	227
1939年	310	304	10	9.2	204	228
1940年	306	305	10	8	323	169
1941年(1)	72	70	10	8	225	158
1941年(2)	306	314	10	9.4	279	215
1942年	306	305	10	11.4	297	235

車体係(工場)	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	70	70
1937年	300	303	10	10.09	1,061	419
1938年	307	304	10	10.1	※1,032	557
1939年	310	304	10	8.8	594	449
1940年	306	305	10	8.5	731	241
1941年(1)	72	70	10	8.8	268	229
1941年(2)	306	314	10	8.4	422	308
1942年	306	305	10	9.3	358	232

塗装係	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年						
1937年						
1938年	307	304	10	10.1	※	351
1939年	310	304	10	8.8	396	312
1940年	306	305	10	8.7	383	158
1941年(1)	72	70	10	8.6	159	156
1941年(2)	306	314	10	8.8	267	192
1942年	306	305	10	9.2	224	153

組立及び仕上工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	30	108
1937年	300	303	10	10.09	468	542
1938年	307	304	10	10.1	1,125	936
1939年	310	304	10	9.1	1,073	761
1940年	306	305	10	9.1	1,083	423
1941年(1)	72	70	10	9.4	390	408
1941年(2)	306	314	10	9.1	722	490
1942年	306	305	10	9.5	536	398

工具工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	120	143
1937年	300	303	10	10.09	156	175
1938年	307	304	10	10.1	207	371
1939年	310	304	10	9	378	436
1940年	306	305	10	8.7	597	362
1941年(1)	72	70	10	8.8	366	330
1941年(2)	306	314	10	8.7	560	390
1942年	306	305	10	9.5	536	398

Hosei University Repository

動力係	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年						
1937年						
1938年						
1939年	310	304	10	10.3	85	107
1940年	306	305	10	8.4	236	109
1941年(1)	72	70	10	8.6	121	106
1941年(2)	306	314	10	8.9	177	113
1942年	306	305	10	10.8	156	108

再生車工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年						
1937年						
1938年						
1939年						
1940年						
1941年(1)	72	70	10	8	186	155
1941年(2)						
1942年	306	305	10	9.7	190	150

利材工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年						
1937年						
1938年						
1939年						
1940年						
1941年(1)	72	70	10	8	28	13
1941年(2)						
1942年						

修繕係	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年						
1937年						
1938年						
1939年	310	304	10	9.5	247	314
1940年	306	305	10	8.3	388	184
1941年(1)	72	70	10	8.3	206	164
1941年(2)	306	314	10	9.1	280	177
1942年	306	305	10	9.8	243	189

大阪工場	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年						
1937年						
1938年	307	304	10	10.1	0	47
1939年	310	304	10	9.3	58	63
1940年	306	305	10	8	56	64
1941年(1)	72	70	10	8	71	69
1941年(2)	306	314	10	8.5	126	100
1942年	306	305	10	9.5	110	86

Hosei University Repository

＜資料＞

その他工場及び係	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年	83	86	10	9.82	215	331
1937年	300	303	10	10.09	682	778
1938年	307	304	10	10.1	1,106	1,897
1939年	310	304	10	8.8	1,622	1,791
1940年	306	305	10	8	4,049	3,603
1941年(1)	72	70	10	8	2,536	1,820
1941年(2)	306	314	10	8.8	3,017	1,639
1942年	306	305	10	9.5	1,303	1,801

合計	操業日数		1日平均作業時間		年末労働者数	
	予定	実際	予定	実際	予定	実際
1936年					705	826
1937年					3,681	3,397
1938年					5,620	7,657
1939年					8,591	7,697
1940年	306	305	10	8.3	12,913	7,491
1941年(1)					7,489	5,750
1941年(2)					9,605	6,136
1942年					7,185	5,810

休職者					年末労働者数	
					予定	実際
1936年						
1937年						
1938年						
1939年						
1940年						
1941年(1)					1,229	1,179
1941年(2)					1,850	1,599
1942年					1,900	1,792

備考）車体係（工場）の1938年年末労働者員数「予定」の数値（※）は、塗装係を合算している。

Hosei University Repository

表3－2 機械台数

単位:台

	1936(昭和11)年		1937(昭和12)年	
	予定	実際	予定	実際
鋳造工場	27	0	85	48
鍛冶工場	75	68	89	85
プレス工場	74	68	144	113
機械工場	464	430	866	758
熱処理工場	18	18	72	46
溶接工場	47	44	99	54
車体工場	50	21	87	90
組立及仕上工場	6	6	426	93
工具工場	221	202	229	160
鍍金工場			212	127
材料倉庫	26	39	24	18
試験係	33	33	47	18
検査係	13	13	16	11
営繕係	7	8	23	8
動力機関室	94	95	350	92
サービス工場	4	4	10	5
実験課			38	10
検収課			7	5
建設課			2	0
シャシ課			0	1
合計	1,159	1,049	2,826	1,742

1938(昭和13)年		1939(昭和14)年		1940(昭和15)年	
予定	実際	予定	実際	予定	実際
3,308	2,379	3,490	2,899	3,942	3,288

備考) 1938年、1939年、1940年は内訳不明のため、合計の「予定」と「実際」のみ。
数値はダットサン車用機械を除いた台数(ニッサン車用機械＋共用機械)。

Hosei University Repository

<資料>

表3－3 機械使用時間

単位:台、時間

		許可業機械	兼業機械	共用機械	合計
1936年	台数	292	227	757	1,276
(昭和11年)	許可業	3,972	0	30,469	34,441
	兼業	74,786	118,867	282,994	476,647
	計	78,758	118,867	313,463	511,088
1937年	台数	751	209	991	1,951
(昭和12年)	許可業	1,284,970	25,195	1,325,478	2,635,643
	兼業	39,129	448,877	956,210	1,444,216
	計	1,324,099	474,072	2,281,688	4,079,859
1938年	台数	1,385	162	1,014	2,561
(昭和13年)	許可業	3,712,483	44,734	2,013,243	5,770,460
	兼業	0	397,460	1,119,574	1,517,034
	計	3,712,483	442,194	3,132,817	7,287,494
1939年	台数	1,721	160	1,018	2,899
(昭和14年)	許可業				
	兼業				
	計				
1940年	台数	2,080	190	1,018	3,288
(昭和15年)	許可業				
	兼業				
	計				
1941年(1)	台数	2,342	159	1,004	3,505
(昭和16年)	許可業	1,033,689	5,761	372,360	1,411,810
	兼業	0	66,253	56,513	122,766
	計	1,033,689	72,014	428,873	1,534,576
1941年(2)	台数	2,688	158	980	3,826
(昭和16年)	許可業	5,824,072	101,394	2,000,477	7,925,943
	兼業	0	246,895	83,353	330,248
	計	5,824,072	348,289	2,083,830	8,256,191
1942年	台数	2,940	157	982	4,079
(昭和17年)	許可業	5,001,244	60,397	1,639,147	6,700,788
	兼業	0	210,901	68,298	279,199
	計	5,001,244	271,298	1,707,445	6,979,987

備考) 1) 許可業機械はニッサン車用機械。
兼業機械はダットサン車用機械。
共用機械はニッサン車とダットサン車の兼用機械。
2) 1939年、1940年の機械使用時間は不明。

<付記>

本資料の作成に際して、2004 年度法政大学特別研究助成金の交付を受けた。
入力作業を担当した生島淳、柿沢要子両氏に感謝の意を表します。

宇田川　勝(うだがわ・まさる)
法政大学経営学部教授